



**Gemeente  
Amsterdam**

Bezoekadres  
Amstel 1  
1011 PN Amsterdam

Postbus 202  
1000 AE Amsterdam  
Telefoon 14 020  
amsterdam.nl

Retouradres: Postbus 202, 1000 AE Amsterdam

Aan de Rekenkamer Amsterdam  
Drs. A.L. Daalder

Datum 19 juli 2023  
Behandeld door F. Slegers/J.Lemereis  
Bijlage

Onderwerp Bestuurlijke reactie op rapport Preventieve Jeugdhulp in Amsterdam

Geachte mevrouw Daalder

Hartelijk dank voor uw rapport over de preventieve jeugdhulp in Amsterdam. U heeft zeer uitgebreid en gedegen onderzoek gedaan naar de preventieve opgave van de Stichting Ouder- en Kindteams Amsterdam (OKT). De gemeente liet al eerder weten via de beknopte reactie op uw rapport, dat zij uw uitgebreide beschrijving en analyse van de preventieopdracht van de Stichting OKT waardeert. In deze uitgebreide reactie reageren wij als gemeente en Stichting OKT gezamenlijk.

We willen deze reactie beginnen met het uitspreken van onze waardering voor de professionals van de Stichting OKT die, zoals u ook concludeert, dagelijks vol toewijding en volharding werken aan preventie in de stad. Wij hechten groot belang aan hun werk en zijn hen dankbaar voor hun inzet.

De gemeente heeft sinds zij verantwoordelijk is voor de uitvoering van de Jeugdwet altijd gekozen voor ontwikkelen in partnerschap. In 2015 zijn de Ouder- en Kindteams Amsterdam opgericht (bestaande uit de Stichting Ouder- en Kindteams voor opvoed- en opgroeiondersteuning en jeugdhulp en de GGD en SAG voor jeugdgezondheidszorg) met als doel laagdrempelige hulp dichtbij bewoners te organiseren. Een belangrijk uitgangspunt daarbij was dat we veel ruimte aan professionals bieden om de uitvoering vorm te geven op basis van wat zij zien dat Amsterdamse kinderen, jongeren en hun ouders nodig hebben. De gemeente en de Stichting OKT bewaken daarbij de balans tussen inzet op preventie en jeugdhulp.

De ruimte voor professionals en het werken in partnerschap met de uitvoerende partijen heeft de gemeente uitgewerkt in de gemeentelijke sturingsfilosofie voor het sociaal domein. Voor

preventie betekent dit dat de gemeente in co-creatie met de uitvoerende organisaties werkt aan de preventieve opgave in een lerende praktijk. Daarin werken veel partners samen, zoals naast de Stichting OKT ook de Jeugdgezondheidszorg (JGZ), het Flexibel Preventief Aanbod Jeugd (FPAJ), de GGD, het onderwijs en partijen in de sociale basis. De sturingsfilosofie betekent dat de gemeente gelooft in een reflectief proces waarin periodiek met individuele organisaties, maar juist ook met het geheel aan betrokken partijen de balans wordt opgemaakt of we de juiste dingen doen en of we deze goed doen. Uw aanbevelingen worden in het licht van deze sturingsfilosofie opgepakt.

Zowel gemeente als de Stichting OKT herkennen de hoofdconclusie van uw onderzoek, waarin u constateert dat de gemeente momenteel in beperkte mate zicht heeft op de uitvoering van de preventieve opgave van de Stichting OKT en daardoor in beperkte mate resultaten op het gebied van preventie, zoals uitgevoerd door de Stichting OKT, vast kan stellen. U constateert dat de gemeente de afgelopen jaren beperkt op deze opgave heeft gestuurd en inhoudelijk weinig richting aan het OKT heeft gegeven, onder andere doordat er geen integraal overkoepelend beleid voor preventie is.

Deze bevindingen zijn voor de gemeente en het OKT niet nieuw. Wij zijn al langere tijd bezig met de nodige verbetering en kaderstelling voor preventie en de opdracht aan de Stichting OKT. Het OKT heeft vanaf haar oprichting in 2015 zorgvuldig nagedacht over hoe zij haar preventieve taak vormgeeft en uitvoert. Sinds 2021 heeft de gemeente concrete stappen gezet om te komen tot meer samenhang in het beleid voor preventie, onder andere in het kader van de aanbesteding van de Aanvullende Preventieve Opgroei- en Opvoedondersteuning (APOO). Hierin is samenhang met de preventieve opgave van het OKT (de Stichting en de Jeugdgezondheidszorg), de GGD, de sociale basis en het onderwijs gecreëerd. In 2022 is in opdracht van de gemeente door bureau AEF bovendien de contractrelatie OKT- gemeente geëvalueerd. Enkele aanbevelingen daaruit komen overeen met aanbevelingen uit uw rapportage. Ook AEF concludeerde dat er meer capaciteit en continuïteit nodig is in het gemeentelijk team dat zich bezighoudt met de opgave van het OKT en dat de monitoring meer aandacht behoeft. Gemeente en OKT zijn hier intussen al mee bezig. Herkenbaar is tenslotte ook uw conclusie dat de professionals van de Stichting OKT door het verbreden van hun opdracht en wisselende prioriteiten van de gemeente ervaren dat hun preventieve taken in de verdringing komen. Er is al veel in gang gezet om deze verbeterpunten op te pakken, waarover hieronder per aanbeveling meer. Deze reacties zijn in samenwerking met de Stichting OKT opgesteld.

### **Algemene reactie op het rapport**

De aanbevelingen die u doet bieden de gemeente handvatten om de sturing op het jeugdstelsel als geheel en op beleid voor preventie en de preventieve opgave van het OKT te versterken. Dat begint bij het uitwerken en uitdragen van een duidelijke visie op het jeugdstelsel en op preventie, zodat voor professionals helder is waar we naartoe werken en zodat opdrachten aan partners binnen het jeugdstelsel goed op elkaar aansluiten. Hiervoor wordt een Visiebrief Jeugd opgesteld, die in het najaar met de gemeenteraad wordt gedeeld.

De conclusies en aanbevelingen van uw rapport laten we landen in de context van de grote en complexe opgave voor de gemeente om het jeugdstelsel te verbeteren. Landelijk is de

Hervormingsagenda Jeugd vastgesteld, die ons onder andere vraagt in te zetten op stevige lokale teams. Deze gaat op termijn met een besparingsopgave gepaard. In Amsterdam willen we de jeugdhulp zo inrichten dat meer jeugdigen en ouders sneller passende hulp krijgen, onder andere door het stelsel te vereenvoudigen en door ervoor te zorgen dat jeugdhulpaanbieders nauwer samenwerken om jeugdhulp effectiever in te zetten. Daarbij richten we ons op de kinderen en ouders die de hulp het hardst nodig hebben. We willen dat alle kinderen gelijke kansen hebben om zich te ontplooiën en toekomstperspectief hebben.

Naast de Visiebrief Jeugd is een Amsterdamse Uitvoeringsagenda Jeugd in ontwikkeling, waarin we de belangrijkste opgaven voor de jeugdhulp schetsen. Deze laat ook het belang van betrokkenheid vanuit andere beleidsdomeinen zien. Preventie van jeugdproblematiek is een belangrijk onderdeel van al deze ontwikkelingen. We willen in de jeugdhulp problemen klein houden en in aansluiting op de leefwereld van het kind en het gezin aanpakken, zoveel mogelijk binnen het eigen netwerk van het kind of gezin. We willen ook kritisch kijken; problemen horen ook bij het leven, niet voor alles is per se professionele hulp nodig. Er komt meer nadruk te liggen op het versterken van het dagelijks leven: zorgen dat dit zoveel mogelijk door kan gaan, ook als er problemen zijn in een gezin. We kijken meer naar de context waarin een kind opgroeit en de problemen die er in het gezin spelen die invloed hebben op zijn of haar ontwikkelkansen. Als we die problemen kunnen voorkomen of eerder aanpakken dan is er mogelijk geen of minder (specialistische) hulp voor de kinderen en hun ouders nodig. Het OKT, het onderwijs, de sociale basis, de GGD, het buurtteam en informele partijen zijn hiervoor essentiële partners. Dit is in lijn met de huidige opdracht van het OKT en dit biedt het OKT de gelegenheid om de koers die zij de afgelopen jaren heeft ingezet op het gebied van de preventieve opgave in de wijken en op de scholen verder te versterken.

We moeten hierbij realistisch zijn. Het jeugdveld is complex en de problemen in de jeugdhulp zijn complex. Het is bovendien heel moeilijk om te bepalen en aan te tonen welke problemen met preventie zijn voorkomen en hoe preventieve inzet de ontwikkeling van kwetsbare jeugdigen kan stimuleren (zie toelichting bij aanbeveling 2). Daarom moeten we de tijd nemen om te reflecteren op ons huidige beleid en om te ontdekken wat werkende en niet-werkende patronen zijn. En om te verkennen welke risico's er zijn bij jeugdigen en ouders die geen hulp krijgen, hoe zij met inzet van andere hulpbronnen de eigen problematiek kunnen verdragen.

Zoals afgesproken met het presidium (namens de raad) en de gemeentesecretaris (namens college van B&W), gaan wij in deze reactie in op uw aanbevelingen en doen we dat aan de hand van de volgende vragen:

- Wat is de aanbeveling?
- Gaat het college de aanbeveling uitvoeren en waarom wel of niet?
- Hoe zal aan deze aanbeveling uitvoering worden gegeven (op hoofdlijnen)?
- Wanneer zullen die werkzaamheden zijn afgerond?
- Op welke wijze wordt de raad hierover geïnformeerd?

Voordat we hier nader op ingegaan, plaatsen we graag de volgende kanttekeningen bij keuzes die u heeft gemaakt ten aanzien van de reikwijdte van het onderzoek en de informatie waarop de bevindingen zijn gebaseerd. Die doen niets af aan uw bevindingen en aanbevelingen en het belang

daarvan voor het gemeentelijk beleid. Ze geven echter wel de bredere context van de preventieve opgave die u heeft onderzocht.

- Er zijn veel organisaties die werken aan een vorm van preventie van jeugd- en gezinsproblematiek. De Jeugdgezondheidszorg (JGZ), waarmee de stichting het OKT Amsterdam vormt, richt zich geheel op preventie. Daarnaast hebben de aanbieders van het Flexibel preventief aanbod Jeugd (FPAJ), de GGD, het onderwijs en diverse partijen uit de sociale basis een belangrijke taak in de preventie van jeugdproblematiek. Bij het opvolgen van uw aanbevelingen kijken we daarom niet alleen naar de Stichting OKT, maar ook naar de bijdrage van deze belangrijke partners.
- Het onderzoek heeft relatief weinig aandacht voor het gegeven dat wijkteam-medewerkers van de Stichting OKT vanuit hun opdracht *generalistisch* werken, waarbij zij zoveel mogelijk zelf opvoed- en opgroeiondersteuning en jeugdhulp aan jeugdigen en hun ouders bieden. Daar vallen ook preventieve werkzaamheden onder. Medewerkers sluiten met hun preventieve en wijkgerichte activiteiten zoveel mogelijk aan bij het dagelijks leven en de leefwereld van jeugdigen en hun ouders. Niet al deze preventieve activiteiten zijn (kwantitatief) te meten en monitoren en het is gezien de administratieve lasten bovendien wenselijk om goed te kijken welke informatie betekenisvol en noodzakelijk is. Zo betekent het niet dat bepaalde preventieve activiteiten, zoals het geven van informatie en advies aan jeugdigen en ouders, niet worden uitgevoerd als zij niet worden gemonitord.

### **Aanbeveling 1: Herzie elementen van de opdracht**

U beveelt hierbij aan om de preventieve opgave te expliciteren voor het OKT en hiermee meerjarig richting te geven, waarbij het takenpakket en het budget in balans moeten zijn. U raadt aan om te onderzoeken of hetgeen de gemeente vraagt van het OKT past binnen het afgesproken budget.

Het college bereidt momenteel een nieuwe inkoopovereenkomst voor met het OKT. Deze overeenkomst bevat de hoofdlijnen van de opgaven en ontwikkeltaken van de Stichting OKT, waaronder preventie. Vervolgens werkt de Stichting OKT in afstemming met de gemeente de opdracht uit in haar jaarplannen. Het jaarplan staat centraal in de gesprekscyclus tussen de gemeente en het OKT, waarover bij aanbeveling 3 meer. Dit maakt een directe afstemming tussen beleid en uitvoering mogelijk. De gemeente hanteert hierbij de sturingsfilosofie van het in partnerschap werken aan de gewenste inhoudelijke bewegingen die we met het stelsel en in de preventie willen maken. Dat betekent dat de gemeente de taak met betrekking tot preventie op hoofdlijn omschrijft in haar inkoopovereenkomst met de Stichting OKT en de stichting de invulling van haar preventieve taak nader omschrijft in de jaarplannen. De gemeente reageert op de jaarplannen uitgaand van de gemeentelijke beleidskaders, zoals bijvoorbeeld de visiebrief en de Uitvoeringsagenda Jeugd. Gemeente en OKT zorgen, in overleg over de jaarplannen, voor voldoende concreetheid in de taakomschrijving van het OKT op het gebied van preventie. Dit sluit aan bij uw aanbeveling om als gemeente en OKT samen de taken van de stichting OKT te concretiseren.

Bij grotere nieuwe opdrachten maken we impactanalyses om te bepalen wat deze opdrachten betekenen voor het werk van het OKT en of dit haalbaar is voor het OKT. Dit in relatie tot de budgetten die de Stichting OKT hiervoor krijgt van de gemeente en het aantal fte dat hiervoor

nodig is. In deze impactanalyses besteden we ook aandacht aan de risico's rondom de uitvoering van de preventieve opgave.

De gemeenteraad wordt geïnformeerd via de commissie Onderwijs, Zorg en Armoede over de inkoopovereenkomst met het OKT 2024-2029 in november 2023.

### **Aanbeveling 2: Verbeter de monitoring**

Naast het prioriteren en verbeteren van de monitoring door de informatiebehoefte in beeld te brengen, raadt u aan om meer aandacht te besteden aan analyse en duiding van verzamelde informatie, zodat de preventieve opgave meer in beeld komt.

Het college heeft dit in een aantal stappen in gang gezet. Zoals aangegeven worden de taken van de Stichting OKT waaronder de preventieve taak valt, uitgewerkt in het jaarplan. In de nieuwe inkoopovereenkomst wordt tevens opgenomen dat OKT en gemeente samen prestatie-indicatoren gaan ontwikkelen voor de taken die het OKT heeft, waarvan preventie er een is. Doel is om deze prestatie-indicatoren halverwege 2024 te hebben ontwikkeld. Voor de Aanvullende Preventieve Opgroei- en opvoedondersteuning (APOO) is momenteel een monitorplan in ontwikkeling door gemeente en het OKT om de resultaten van de APOO met ingang van 2024 in beeld te krijgen. Dit maakt onderdeel uit van de prestatie-indicatoren. De gemeente en het OKT hebben de intentie om vanaf 2024 op zoveel mogelijk gelijke wijze de preventieve groepsactiviteiten van APOO en OKT te monitoren, zodat het preventieve groepsaanbod van APOO en OKT in een gezamenlijk overzicht van de resultaten beschikbaar komt. Daarbij is aandacht voor monitoring van kwaliteit en cliëntervaring.

Het is belangrijk om realistische verwachtingen te hebben van de monitoring van preventie. Het is zeer ingewikkeld causaal verband aan te tonen tussen inzet op preventie en het voorkomen van problematiek. Binnen preventie wordt geen gebruik gemaakt van dossiervorming en registraties op BSN niveau, om de administratieve lastendruk laag te houden. Ook is het belangrijk dat jeugdigen en ouders geen drempel ervaren vanwege registraties. Om de effectiviteit van aanbod wetenschappelijk aan te tonen vergt bovendien langdurig onderzoek. Dat is niet altijd passend om te doen in de uitvoering van preventief aanbod, die juist om flexibiliteit vraagt gezien de snelle ontwikkelingen in de maatschappij (ook online) en in de gebieden in Amsterdam waarin kinderen en jongeren opgroeien. De Stichting OKT werkt zo veel mogelijk met aantoonbaar effectieve methodieken in haar preventieve aanbod, maar het is niet altijd bekend wanneer dit aanbod effectief is, onder welke randvoorwaarden en bij welke doelgroepen.

Wat we wel beter kunnen doen is – ook in relatie tussen andere onderdelen van het jeugdstelsel - de beoogde doelen en de (kwetsbare) doelgroepen van preventie duidelijk omschrijven en inzichtelijk maken wat we doen om deze doelen te bereiken. Deze preventieve opgave is een stelselopgave en zou dus ook met betrokken partners, ook vanuit bijvoorbeeld de sociale basis, periodiek moeten worden geëvalueerd en bijgesteld. De gebiedsdialog (zie aanbeveling 3) biedt daar gelegenheid voor.

De gemeenteraad wordt hierover geïnformeerd in het derde kwartaal van 2024.

**Aanbeveling 3: Pas de prestatiedialoog beter toe**

U beveelt aan om de prestatiedialoog tussen gemeente en OKT beter in te richten en toe te passen en daarbinnen expliciet aandacht te besteden aan de preventieve opgave. Daarbij raadt u aan om in deze gesprekken realisatiewaarden te koppelen aan streefwaarden of doelstellingen.

De gemeente herkent uw conclusie dat het te weinig over de preventieve taak van de Stichting OKT is gegaan in de prestatiedialogen. De oorzaak hiervan ligt met name in de sterke focus die de gemeente had op het terugdringen van de grote financiële overschrijdingen in de (hoog) specialistische jeugdhulp. Hier komt in de nieuwe gesprekscyclus en door het organiseren van gebiedsdialogen verandering in. De preventieve taak van de Stichting OKT wordt standaard als onderwerp toegevoegd aan de prestatiedialogen. Het gebrek aan aandacht voor de preventieve opgave in de prestatiedialoog wil overigens niet zeggen dat de Stichting OKT in haar eigen gesprekken met de teams geen oog had voor deze opgave. Het belang van preventie wordt zowel door de professionals als door het management van het OKT gezien.

Zoals aangegeven heeft de gemeente de contractrelatie met het OKT in 2022 laten evalueren. Dit onderzoek resulteerde in aanbevelingen over verbetering van de prestatiedialoog met het OKT. Aan deze aanbeveling is inmiddels opvolging gegeven door een nieuwe gesprekscyclus te ontwikkelen met het OKT. Deze is recent gestart. De JGZ sluit aan bij deze cyclus. De gesprekscyclus bevat:

- Twee keer per jaar een strategisch gesprek met het OKT over de ontwikkelingen in het stelsel en het belang en de gevolgen ervan voor het OKT.
- Prestatiedialoog 1 betreft de gesprekken tussen opdrachtgever en opdrachtnemer over het verloop van de opdracht. Het gesprek in dit kader met de Stichting OKT wordt meer gestructureerd en voorzien van goede verslaglegging. Afgesproken is dat gemeente en OKT samen zorgen voor betere kwaliteit van de overleggen. Dit wordt uitgewerkt in het plan zoals genoemd bij de reactie op aanbeveling 1. Duiding van informatie die verzameld wordt is structureel onderdeel van prestatiedialoog 1 en wordt gekoppeld aan de taken en doelen binnen de taken zoals opgenomen in de jaarplannen van de Stichting OKT en de JGZ.
- Prestatiedialoog 2: Het overleg van de prestatie dialoog 2 (PD2) is de centrale ontmoetingsplaats waar gemeente en uitvoeringspartners van het jeugdstelsel gezamenlijk sturen op de ambities en prioriteiten voor het jeugdstelsel, eventueel herprioriteren en continu monitoren, evalueren en leren. Het werken in schaarste dwingt partijen hierbij tot het maken van keuzes die inhoudelijke en financiële consequenties kunnen hebben voor alle partijen binnen het stelsel. Het PD2 overleg is ook de plek om deze afhankelijkheden inzichtelijk en bespreekbaar te maken. Ook hierin wordt het belang en de plaats van preventie meegenomen.
- Daarnaast zijn er gebiedsdialogen in ontwikkeling met stadsdelen (sociale basis), buurtteams en OKT. Hierin komt de brede preventieve opgave aan bod, waar naast de stichting OKT de JGZ, aanbieders van het Flexibel preventief aanbod jeugd (vanaf 1 januari 2024 Aanvullende preventieve opgroei- en opvoedondersteuning, APOO) en partijen uit de sociale basis voor aan de lat staan.

De gemeenteraad wordt hierover geïnformeerd middels een raadsvoordracht over de nieuwe inkoopovereenkomst voor de periode 2024-2029 met het OKT in november 2023.

**Aanbeveling 4: Geef op inhoud en meer integraal richting aan het preventieve jeugdveld**

U beveelt de gemeente daarbij aan om meerjarig richting te geven door expliciet te maken wat zij voor wie wil bereiken op het gebied van preventie en welke rol de verschillende betrokken partijen daarin spelen. Met de stelselwijzigingen die in de inkoop APOO en ESJH zijn doorgevoerd is daar al een start mee gemaakt. Preventie dient beter gepositioneerd te worden in het bredere jeugd- en zorgstelsel.

De gemeente en de Stichting OKT herkennen uw conclusie dat onderdelen van het Amsterdamse jeugdstelsel nog te los van elkaar ontwikkeld worden. De gemeente spant zich in om de ontwikkeling van die onderdelen in samenhang met elkaar en met andere beleidsdomeinen vorm te geven. De Visiebrief Jeugd en de Uitvoeringsagenda Jeugd en gezin dragen bij aan eenduidige kaders voor de opgaven in het jeugdstelsel. De gemeente heeft voor preventieve jeugdhulp al een start gemaakt met meer eenduidige beleidsvorming. Zo is in 2021 een heroriëntatie op preventie gedaan om te komen tot een inkoopstrategie voor de APOO. In deze inkoopstrategie is omschreven wat de doelen en beoogde resultaten van dit preventieve aanbod zijn. Ook is hierin de opdracht gegeven aan APOO-aanbieders om samen met het OKT en de sociale basis, de GGD en het onderwijs het preventieve jeugdaanbod vorm te geven in de gebieden en op de scholen, gebaseerd op de belangrijkste opgaven. In 2027 komt deze opdracht voor preventie binnen het jeugdstelsel volledig bij het OKT te liggen. Dit wordt opgenomen in het hoofdlijnenbesluit Jeugd, dat naar verwachting ter besluitvorming naar de raad gaat in januari 2025.

Binnen het programma Amsterdam Vitaal en Gezond is radicaal inzetten op preventie één van de belangrijkste pijlers om de ambitie gezonde levensjaren erbij voor kwetsbare Amsterdammers in 2040 te behalen. Hiervoor is een *Raamwerk Van zorg(en) naar gezondheid* in ontwikkeling, dat tevens dient als basis voor de uitvoering van het landelijke Gezond en Actief Leven Akkoord (GALA) en Integraal Zorgakkoord (IZA). De coalitie Jeugd en Gezin van Amsterdam Vitaal en Gezond, waarin gemeente, (jeugd)zorg- en welzijnspartners (inclusief OKT), onderwijs, cliëntenbelang en zorgverzekeraar verenigd zijn, buigt zich momenteel over de vraag wat preventie van jeugd- en gezinsproblematiek is, wat de belangrijkste opgaven voor preventie zijn en welke ambities en acties daar bij passen. Tot slot is een nieuw beleidskader voor de sociale basis in ontwikkeling en daarbinnen nieuw beleid gericht op de versterking van het jongerenwerk, dat ook een belangrijke preventieve werking heeft.

Het bij elkaar brengen van al deze ontwikkelingen op het gebied van preventiebeleid en de uitvoering daarvan gericht op jeugd en gezinnen is niet alleen aan de wethouder Jeugd en de Stichting OKT. Om optimaal in te kunnen zetten op het voorkomen van jeugd- en gezinsproblematiek is samenwerking binnen het sociaal domein en met de bredere uitvoeringpartners essentieel. Samenhang, een overkoepelende visie en goede samenwerking tussen meerdere partijen in het veld zijn onontbeerlijk om dit effectief met elkaar te kunnen doen.

Als gemeente verkennen we op welke manier we de verschillende kaders die op het gebied van preventie van jeugdproblematiek opgesteld of in ontwikkeling zijn binnen de gemeente

gebundeld kunnen worden tot nieuw integraal, meerjarig kader. Dit vraagt om commitment en om voldoende beschikbare ambtelijke capaciteit en continuïteit (aanbeveling 6).

#### **Aanbeveling 5: Benut inzichten uit de uitvoering in de beleidscyclus**

U raadt aan om kennis die opgedaan wordt in de prestatiedialoog tussen gemeente en OKT te verbinden met de bredere beleidscyclus.

Het college is hier al mee aan de slag door in de nieuwe gesprekscyclus van gemeente met OKT tijd voor reflectie in te bouwen met aandacht voor patronen die we zien in de praktijk, ook voor het onderdeel preventie. Het OKT neemt zowel deel aan de gebiedsdialogen zoals benoemd bij aanbeveling 3, waarin de brede preventieve opgave aan bod komt waarin OKT, buurtteams en partners uit de sociale basis een rol spelen in afstemming met de GGD en het onderwijs, als aan prestatiedialoog 2, waarin de belangrijkste ontwikkelingen binnen het jeugdstelsel besproken worden. Ook hierin wordt preventie meegenomen.

#### **Aanbeveling 6: Verstevig het gemeentelijk team dat zich bezighoudt met het OKT**

U constateert dat het beleidsinhoudelijke belang dat het college hecht aan het OKT momenteel niet in verhouding is met de capaciteit en toerusting van het team dat zich bezighoudt met de opdracht aan de Stichting OKT. U raadt de gemeente aan de oorzaken van het hoge verloop binnen dit team en eventueel de bredere afdeling Jeugd te onderzoeken en het team op sterkte te brengen.

Voldoende bemensing en continuïteit, zowel bij gemeente als bij de Stichting OKT, zijn belangrijke randvoorwaarden voor het opvolgen van de aanbevelingen uit uw rapport met betrekking tot preventie en ook voor de overige taken van het OKT. Ook AEF heeft dit aanbevolen naar aanleiding van de evaluatie van de contractrelatie gemeente OKT.

Het college herkent dat er onvoldoende capaciteit, continuïteit en prioriteit is gegeven aan het gemeentelijk account OKT en heeft hier al voor de publicatie van uw rapport de nodige stappen in genomen. Ten behoeve van de algemene verbetering van de sturing en organisatie binnen afdeling Jeugd en Zorg, waar het account OKT is belegd, zijn twee onderzoeken in gang gezet:

1. Een evaluatie binnen de afdeling Jeugd en Zorg en Contractmanagement, met als doel te komen tot verbetering van de sturing op de beleidsterreinen jeugd en zorg.
2. Een benchmark met andere steden om te bepalen welke bemensing nodig is om de opgaven en ambities voor het jeugd- en zorgbeleid met voldoende kwaliteit te kunnen volbrengen.

Op basis van de uitkomsten van deze onderzoeken wordt in 2023 een realistisch beeld geschetst van wat er nodig is en worden de benodigde stappen gezet om hier gevolg aan te geven.

Ook aan de kant van de Stichting OKT zijn maatregelen getroffen met betrekking tot bemensing. De capaciteit en staf van de Stichting OKT is uitgebreid, ook ten aanzien van de preventieve taak.

De gemeenteraad wordt bij de voorjaarsnota 2024 betrokken bij de besluitvorming met betrekking tot wat er nodig is om de gewenste verbeteringen te realiseren in de ambtelijke organisatie.



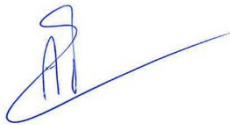
**Tot slot**

Als gemeente en uitvoerende organisatie geloven wij in de mogelijkheden om de preventie van jeugd- en gezinsproblematiek in Amsterdam te versterken. In het belang van Amsterdamse kinderen en ouders spannen we ons optimaal in om zware problematiek zo veel mogelijk te voorkomen, samen met alle benodigde betrokkenen en vanuit de verschillende rollen die we daar in spelen. Wij hopen u met deze reactie voldoende te hebben geïnformeerd over de wijze waarop we dat aanpakken.

Met vriendelijke groet,



Marjolein Moorman  
Wethouder Jeugd



Toke Tom  
Bestuurder OKT